

INFORME DE GESTION

DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS GENERALES.

DIRECTOR: Arquitecto Gustavo Di Salvo

PERIODO 19/11/2007 hasta 12/01/2008

Durante este primer período se intentó poner énfasis (se le dio prioridad) al relevamiento de las distintas áreas que componen esta Dirección.

Este trabajo tiene como premisa la tarea de observar, dialogar e interpretar las distintas formas de relacionarse entre departamentos, áreas y secciones, con el fin de proyectar en el futuro una nueva estructura organizacional que jerarquice la actual Dirección.

En la actualidad, se está trabajando en la organización e incentivación del personal de mantenimiento y servicios generales, para poder insertarlo de una manera más adecuada en el nuevo modelo de Hospital.

Estructura Organizacional

La jefatura de mantenimiento es la responsable de que los recursos físicos, los servicios generales y el equipamiento médico se encuentren en condiciones óptimas de funcionamiento. Es por eso que se reivindica la estructura formal del área en cuestión, intentando en el futuro, sectorizar en mas departamentos y así lograr una especial atención de los mismos.

Se desarrollan tres departamentos vitales para el Hospital:

- **Higiene y Seguridad:** Formada por dos agentes especialistas en el tema del Hospital, que desempeñan tareas como:
 - Capacitación al personal del hospital en lo referido a la seguridad e higiene del Hospital.
 - Participación activa en el Comité de Infecciones.
 - Encargados de la Seguridad contra incendios. (Distribución, recarga y reposición de Matafuegos, mangueras y otros.)
 - Insumos y herramientas para la protección de los operarios.
 - Encargados de la Vigilancia en la producción, recolección y disposición final de residuos comunes, patológicos y peligrosos.
 - Confección de pliegos y especificaciones técnicas, para licitar compras o contratos a terceros en lo referido a su área.

En el futuro se espera aumentar el número de agentes y crear los turnos de tarde, noche y guardias, para reforzar las acciones que tienen como responsabilidad.

- **Bioingeniería:** Formada por un ingeniero y 7 técnicos. Esta es una sección, que tiene que expandirse a todas las áreas cerradas del Hospital (UTI adulto y pediátrica, UCO, Centro Obstetricia y Guardias adulto y pediátrica). Hoy solo interviene en NEO y Centro Quirúrgico, preferentemente asistiendo a las cirugías Cardio Vasculares.) En el futuro se espera aumentar el número de agentes y crear los turnos de tarde, noche y guardias, para reforzar las acciones que tienen como responsabilidad.

Deberán desarrollar estas funciones.

- Debe mejorar la gestión de control de las empresas que realizan mantenimiento en equipos en garantía o de mayor complejidad..
- Generar un stock críticos de insumos para las reparaciones.
- Hacer mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo en algunos equipos médicos.
- Confección de pliegos y especificaciones técnicas, para licitar compras o contratos a terceros en lo referido a su área.

- **Estudios y Proyecto.** Se organizo el departamento de Estudios y Proyecto, con dos arquitectos existentes en el Hospital, uno de ellos es personal del Ministerio de Salud en comisión y se deja sin efecto la Oficina Técnica que dependía de la Dirección anterior Intervención..

Deberán desarrollar estas funciones:

- Planificar, Programar, Proyectar, Operativizar, Evaluar y Conservar, todas las acciones de proyectos y obras, que se emprenden en el Hospital.
- Mejorar la gestión de control a las empresas que realizan tareas de remodelación o ampliación en el Hospital.
- Confección de pliegos y especificaciones técnicas, para licitar compras o contratos a terceros en lo referido a su área.

En el futuro se espera aumentar el número de agentes y crear los turnos de tarde, noche y guardias, para reforzar las acciones que tienen como responsabilidad.

Recursos Humanos

Se realizaron tareas de reestructuración en el cuerpo de bomberos, disolviéndolo. Se incorporaron a sus puestos de trabajo anteriores y se intentó llegar a una igualdad de condiciones. Con esta iniciativa se recuperaron módulos para aumentar el recurso humano en áreas como Higiene y Seguridad.

Se contrataron tres nuevos operarios para desempeñarse en la Sección de Electromecánica durante el periodo de verano (tres meses), para cubrir la sección y consolidar el turno tarde que anteriormente se cubría con módulos.

Se presentó al Consejo de Administración un listado de agentes de Mantenimiento (aproximadamente 50 agentes) para poner a consideración una Recategorización del mismo.

Obras

Ampliación en un 20 % de la capacidad instalada en el sistema eléctrico del Hospital. (de 1000kva a 1200kva)

Recuperación de 4 (cuatro) habitaciones, en el piso 6° C, para internación de Onco hepatología. (16 camas)

Alcantarillado nuevo en el acceso peatonal sobre la entrada de Personal (Históricamente se inundaba cada vez que llovía.)

Se recupero los patios de maniobras de subsuelo para el libre movimiento de proveedores y ambulancias, desalentando el estacionamiento del personal en ellos.

Recuperación de vestuarios de hombres y mujeres, en 1° subsuelo del cuerpo central.

Instalaciones de aires acondicionados en servicios críticos, ya sea por personal del Hospital o por terceros con contratos de mantenimientos, incorporando equipos nuevos en áreas donde ameritaban urgentemente por su función.

Traslado de la Compactadora de residuos comunes a un lugar fuera del paso de los padres e hijos que concurren al Jardín Maternal.

Proyectos

- Plan Director.

Se procura trabajar en conjunto con el Ministerio de Salud y el Ministerio de Planificación para aprobar el Proyecto Ejecutivo que la empresa Adjudicataria construirá en la 1° Etapa del Plan Director y tener participación en la Inspección de las obras.

- Recuperación Cardíaca Vasculat de adultos y pediátrica
- Traslado de Hemoterapia al Comedor de médicos en Planta Baja.
- Traslado del Comedor al subsuelo al depósito de víveres de cocina.
- Reingeniería del Centro Quirúrgico.
- Reorganizar los pisos 5° A y B y 4° A, para recibir enfermedades respiratorias.
- Remodelar consultorios externos de clínica médica para guardia provisoria.
- Remodelar y ampliar la Guardia de Adultos.

- Instalar equipo de Angiografía en Hemodinámica.
- Estacionamiento de Personal.
- Vestuario y sanitarios para el personal de Seguridad y Vigilancia y otro para personal de Limpieza.

Proyectos de obras inconclusas la anterior administración.

Lactario, Jardín Maternal, Lavadero, Terapia Intermedia 2º D y sector parenteral en Farmacia.

Equipamiento e Insumos

Esta nueva Gestión tomo la determinación de terminar con los contratos de alquiler de equipamiento médico que se venían realizando a raíz de la supuesta escasez de los mismos en el Hospital. En tal sentido se procedió a trabajar con patrimonio logrando reequipar servicios con el equipamiento propio del Hospital, no obstante ello se realizaron compras como se expresa en el párrafo siguiente.

Compra de equipamiento médico, mediante licitación pública, tales como: Respirador microprocesado, Monitor multiparametrico, Cardio desfibriladores, Camas para Unidad de Terapia Intensiva, Servo cuna de Cuidados Intensivos, Equipo de contra pulsación, colchones, camas y sillas de ruedas.

Listado de requerimiento por servicio de equipamiento e insumos de acuerdo a las necesidades de cada área:

Actividad en conjunto entre el Hospital y el ANMAT, para investigar el contenido de las cajas, que supuestamente contienen dos Angiografos marca Toshiba y Siemens, guardados en depósito desde el año 2000.El resultado fue exitoso y actualmente se esta evaluando su preinstalación en el servicio de Hemodinámica.

Reparación de Respiradores, poniéndose en contacto con Empresas proveedoras o directamente con empresas encargadas de reparaciones.

Reparación de Monitores, que estaban para la baja y venta por subasta en el Banco Ciudad, con intervención del personal de la Dirección de Infraestructura, logrando rápidamente, ponerlos en marcha.

Compra de insumos médicos.